

Memoria

20
20



Fundación
RESERVAS DEL PAÍS



Microfinanzas
para el Bienestar
Social

Mensaje de la Presidenta Ejecutiva

María Isabel Pérez Magluta
Presidenta Ejecutiva
Fundación Reservas del País

Apreciados amigos y aliados de Fundación Reservas del País:

Este es el primer año en que me dirijo a ustedes para aportar algunas reflexiones acerca de esta nueva gestión; una gestión marcada por el cambio de paradigmas en la forma de gobernar el país y por los embates de una crisis sanitaria y económica sin precedentes en el mundo, por causa de la pandemia de la COVID-19.

El año 2020 nos movió a transformarnos de manera integral hacia una cultura institucional más flexible, empática y adecuada a las necesidades de las entidades a las que atendemos con financiamiento de segundo piso. Nuestras acciones concretas,



ágiles y solidarias contribuyeron a que la crisis fuera más llevadera para nuestras prestatarias y microempresarios, y confiamos en que veremos sus frutos este año 2021, a la vez que reafirmamos nuestro compromiso por seguir creando valor de forma continuada para nuestros aliados, más allá de la estricta rentabilidad financiera.

En cuanto a nuestra oferta de productos y servicios: mantuvimos el acceso a financiamiento para entidades con programas de crédito solidario, flexibilizando y adaptando las condiciones en línea a las necesidades manifestadas por nuestras prestatarias; diversificamos nuestra oferta de productos financieros con un nuevo producto de Crédito Verde para la mitigación del cambio climático de las microempresas, mientras mejoran su competitividad y sostenibilidad; e iniciamos las coordinaciones para crear un nuevo producto de crédito de apoyo a la Vivienda Productiva durante el año 2021.

Agradezco la confianza depositada en nosotros por parte de nuestras prestatarias, lo que nos impulsa a seguir posicionándonos como institución de referencia en el sector de las microfinanzas, y seguir acompañándoles en el mantenimiento, buena gestión y aumento de sus carteras de crédito, y en el fortalecimiento institucional continuo, a menudo dando sus primeros pasos hacia su transformación digital, así como para actualizar sus planes de negocio a una nueva realidad.

Quiero reconocer a las micro y pequeñas empresas del país, principal motor de desarrollo, que han

sabido reinventarse y adaptarse a las circunstancias excepcionales que vivimos y que han hecho un gran esfuerzo por montarse en la ola del uso de las nuevas tecnologías para mejorar su oferta de productos y servicios, así como a las que han logrado innovar, diversificando sus fuentes de ingresos. A todas ellas, gracias por seguir confiando en las entidades de microfinanzas solidarias que velan por democratizar el crédito al sector más golpeado en la crisis, y que ponen su empeño en aprovechar los recursos educativos ofrecidos sobre educación financiera y especializada para mejorar la gestión de sus negocios y su competitividad.

Desde Fundación Reservas del País, como brazo solidario de la Familia Reservas, apostamos a las capacidades y la sensibilidad del gran equipo de profesionales y colaboradores que me acompañan para seguir trabajando por la inclusión financiera, ampliando los niveles de acceso a créditos y bancarización, y desarrollando políticas para mejorar y perfeccionar el uso del sistema financiero al que actualmente tienen acceso las Mipymes.

Por último, agradecemos el elevado compromiso de nuestros aliados, tanto desde el Gobierno como desde la Familia Reservas, especialmente al Banco de Reservas de la República Dominicana, al Banco Interamericano de Desarrollo, y otros importantes colaboradores, que nos permiten afrontar con garantías las exigencias competitivas de estos nuevos tiempos, todos con la visión común de lograr una sociedad dominicana más equitativa y con mayor bienestar para los dominicanos.

Quiénes somos



Fundación
RESERVAS DEL PAÍS

Microfinanzas
para el Bienestar **Social**

Somos una entidad sin fines de lucro, parte de la Familia Reservas, que contribuye con la mejora de la calidad de vida de la población microempresarial más vulnerable y con el fortalecimiento de sus negocios.

Proveemos financiamiento de segundo piso y fortalecimiento a Instituciones de Microfinanzas Solidarias como Cooperativas, grupos de Economía Social, y ASFL* con programas de microcrédito. De esta forma, cada día ofrecen mejores servicios a sus socios y facilitan su crecimiento y sostenibilidad, y el desarrollo de su entorno.

Misión: Contribuir a la inclusión financiera, económica, social y laboral, mediante servicios y programas de financiamiento, fortalecimiento y desarrollo sostenible, dirigidos a micro y pequeñas unidades de negocio e instituciones de crédito solidario de la República Dominicana.

Visión: Ser entidad de referencia que aporta al desarrollo y sostenibilidad de las Mipymes e instituciones de crédito solidario basada en un modelo de apoyo integral, novedoso y eficiente.

Valores:

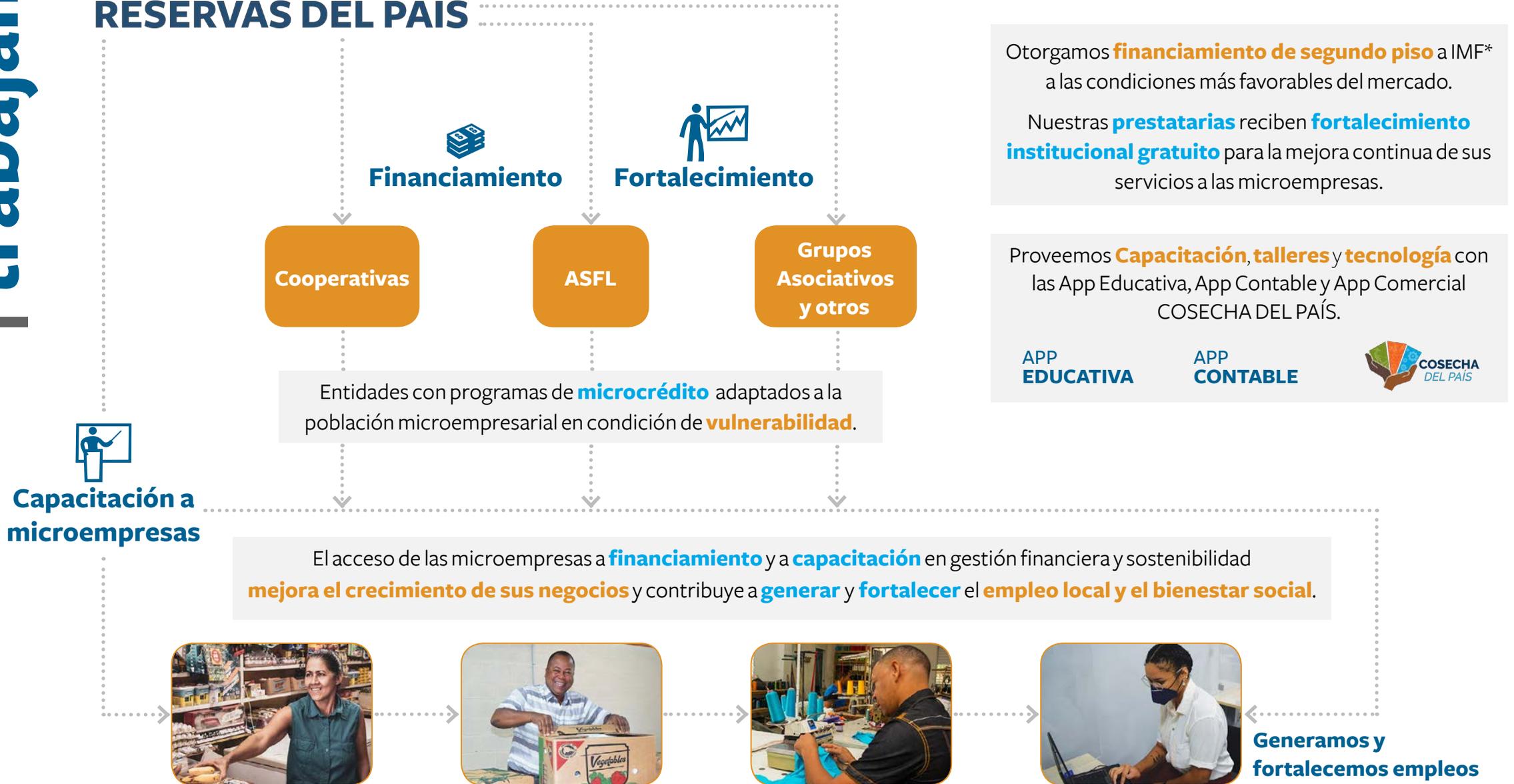
- Solidaridad
- Equidad
- Inclusión
- Compromiso
- Liderazgo
- Excelencia
- Innovación

* Asociación Sin Fines de Lucro

Cómo trabajamos



Como Entidad Sin Fines de Lucro nos nutrimos de recursos de instituciones públicas y privadas, nacionales e internacionales, y entidades de cooperación que comparten nuestros objetivos. El Banco de Reservas y el Gobierno son nuestros principales aliados.



Otorgamos **financiamiento de segundo piso** a IMF* a las condiciones más favorables del mercado.

Nuestras **prestatarias** reciben **fortalecimiento institucional gratuito** para la mejora continua de sus servicios a las microempresas.

Proveemos **Capacitación, talleres** y **tecnología** con las App Educativa, App Contable y App Comercial COSECHA DEL PAÍS.

* Instituciones de microfinanzas.

Resultados 2020

1. Financiamiento

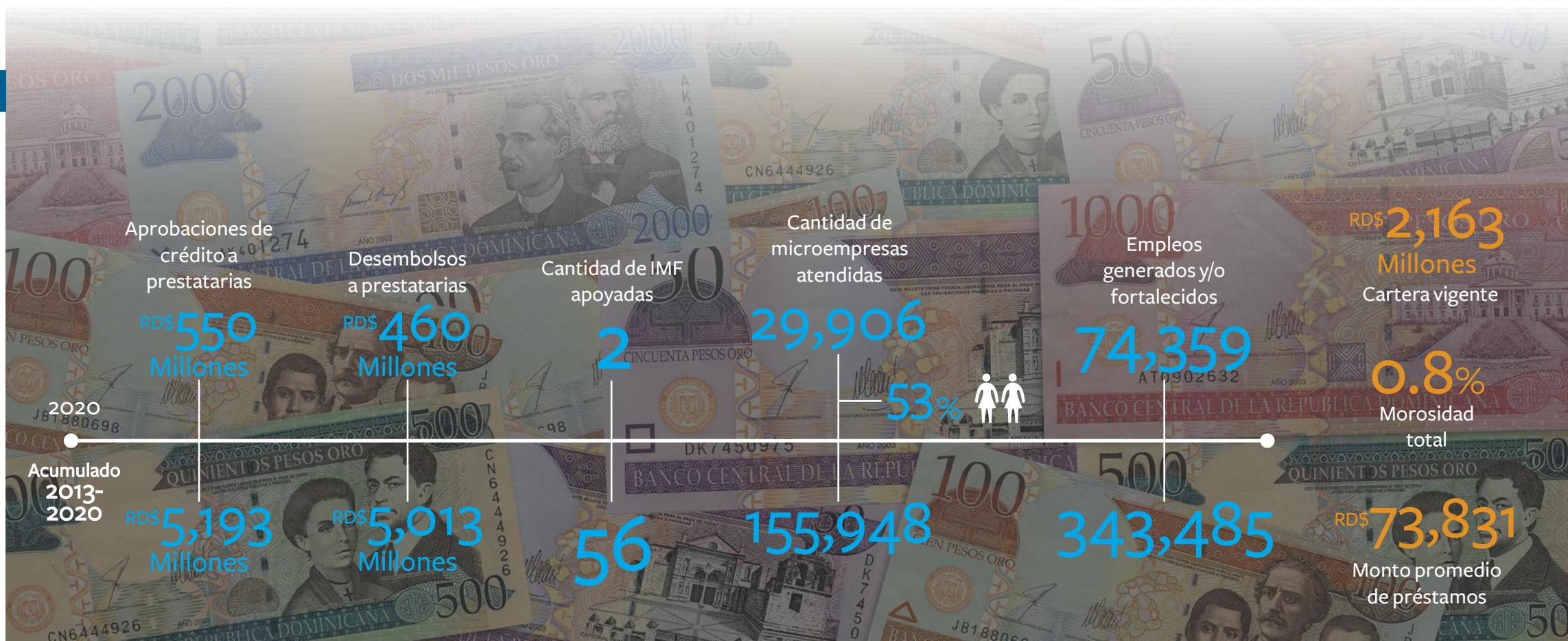
- » Durante el 2020 otorgamos **facilidades de crédito a microempresas** a través de Cooperativas y ASFL, lo cual contribuyó a que los microempresarios pudieran mantener sus negocios y el **bienestar de sus familias** durante la pandemia de COVID-19.
- » Flexibilizamos las condiciones de **financiamiento** a las **prestatarias** para permitir hacer frente a las necesidades, fruto de la crisis.

- » Creamos un nuevo **producto de Crédito Verde** para la transición tecnológica de las microempresas hacia una **economía baja en emisiones de carbono**.
- » Con estos **créditos** podrán adquirir equipos más eficientes en el **consumo energético**.
- » Se inició el **diseño de un nuevo producto de crédito** para **Vivienda Productiva** (durante los 100 primeros días de gobierno del Presidente Luis Abinader).



Productos Ofertados

- Crédito estándar
- Línea de crédito
- Crédito Verde



Nuestra Propuesta de Valor

Las mejores condiciones del mercado para las Instituciones de Microfinanzas:

● TASA FIJA

Brindamos estabilidad para que las entidades realicen su programación a largo plazo.

● SIN GASTOS EXTRA

0% de comisiones, gastos legales o de cierre.

● HASTA 12 MESES SIN PAGAR CAPITAL

Otorgamos un período de gracia en pago de capital de entre

6 a 12 meses

● MÚLTIPLES DESEMBOLSOS

Nos adaptamos a la entidad prestataria y ajustamos los desembolsos a su flujo de caja.

● ASISTENCIA TÉCNICA GRATUITA

Para el fortalecimiento institucional y el impulso de su desarrollo.

● CAPACITACIÓN DE SUS EMPLEADOS

En aspectos técnicos, habilidades blandas y otros temas de relevancia para la mejora continua del servicio al cliente.

● CAPACITACIÓN DE SOCIOS

Gestión financiera, rentabilidad, sostenibilidad y disminución del riesgo de mora.

FUNDACIÓN RESERVAS DEL PAÍS es el mejor aliado para Instituciones de Microfinanzas, incluso en los momentos más difíciles

En 2020 fuimos los **únicos** del mercado que **flexibilizamos las condiciones** de préstamos a nuestros clientes:



Por ello, somos la **entidad** de referencia en **Financiamiento de segundo piso** a favor de las **microempresas** y el sector de las **microfinanzas**.

Así hablan Nuestros Clientes



“ En ese momento estábamos en una situación tensa y de incertidumbre, y con ese respaldo, pudimos mantener a flote la cooperativa.



Yudelka Jiménez
COOPUNION

“ La Fundación Reservas del País es nuestra mejor aliada y estamos muy agradecidos.

“ Las facilidades de pago que nos dieron durante seis meses por la pandemia, nos confirmó que la Fundación Reservas del País siempre está procurando nuestro bienestar y el de nuestros socios.

COOPUNIÓN y **COOPADELANTE** fueron parte de las prestatarias que optaron por las facilidades que Fundación Reservas del País ofreció durante la crisis provocada por la pandemia de COVID-19 durante el año 2020. Gracias a la flexibilización de las condiciones de préstamos que se concedieron, las entidades pudieron facilitar a su vez el acceso a financiamiento a microempresas con necesidades derivadas de esta contingencia, así como contribuir con que muchos de estos micro y pequeños negocios pudieran mantener su actividad comercial y los empleos que sustentan.

“ Las facilidades de pago que nos dio Fundación Reservas del País durante la pandemia nos permitió transferírselas a nuestros socios y extenderles un periodo de gracia para el pago de sus créditos.

“ Muchos socios microempresarios tuvieron que cerrar sus negocios durante la crisis, no estaban produciendo y no podían pagar sus préstamos.



Edith Ávila
COOPADELANTE

“ Por ejemplo, el caso de la señora Elvira que vende pastelitos a las escuelas principalmente, tuvo que cerrar y gracias a estas facilidades, ella estuvo más tranquila y nosotros también.

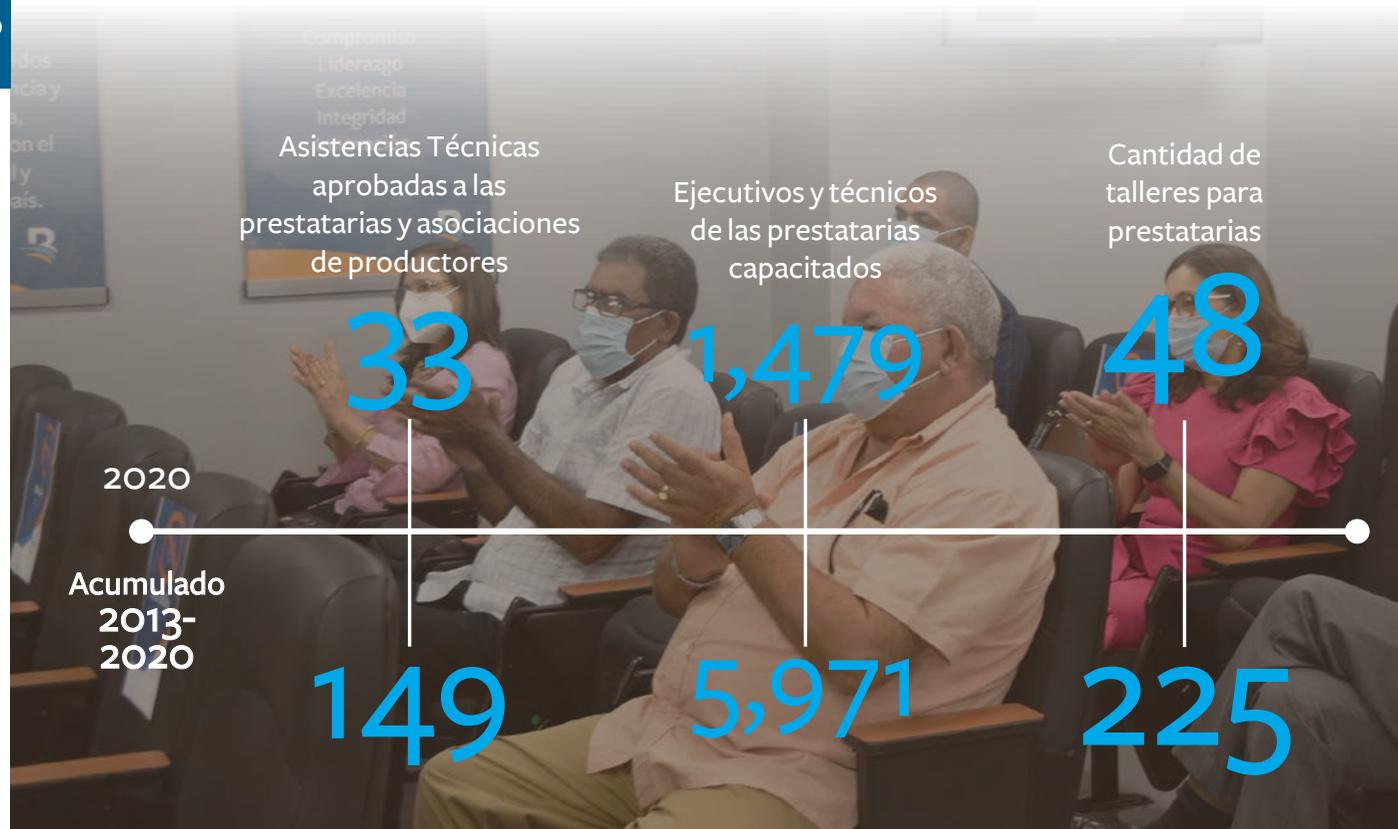
Resultados 2020

2. Fortalecimiento institucional

- » Las prestatarias de Fundación Reservas del País se benefician de **fortalecimiento institucional gratuito** para la mejora continua de sus servicios.
- » En 2020 ofrecimos fortalecimiento a nuestros clientes en formato de **Asistencias Técnicas Especializadas** y **Capacitación** de sus empleados.
- » Las asistencias solicitadas se centraron en **rediseñar los Planes Operativos debido a la contingencia del COVID**, así como en diversos temas de Tecnologías de la información, tales como instalación de **un nuevo CORE financiero, Sistemas transaccionales electrónicos,**

Transformación digital y Fábrica de Crédito.

- » Gracias al apoyo técnico brindado, las IMF visualizan sus horizontes con mayor claridad, pues cuentan con **Planes Estratégicos y de Negocio**, mejoran sus procesos de gestión del crédito y de negocios, y su gobernanza institucional, incrementando su productividad y la calidad de los servicios brindados a sus clientes y socios.
- » La metodología de capacitación fue modificada, pasando a ofrecerse **talleres virtuales (webinar)** en temas de gran interés para las instituciones.



Webinar



“Gestionar la Crisis del Coronavirus en una IMF”

“Impacto del COVID-19 en la Estrategia Institucional”

“Análisis de Escenarios y Pruebas de Estrés”

“Cambio Climático y Eficiencia Energética”

Capacitación para la operación del “Programa de Financiamiento Verde”

en colaboración con



- » Además, 6 prestatarias recibieron la certificación del **Programa GIF (Gobernanza e Inclusión Financiera)**, un proyecto ejecutado en colaboración con BIM.



Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación COSUDE

Asistencia Técnica ofrecida a prestatarias

2020



Apoyo a la transformación digital



Fábrica de crédito



Subagentes bancarios CERCA

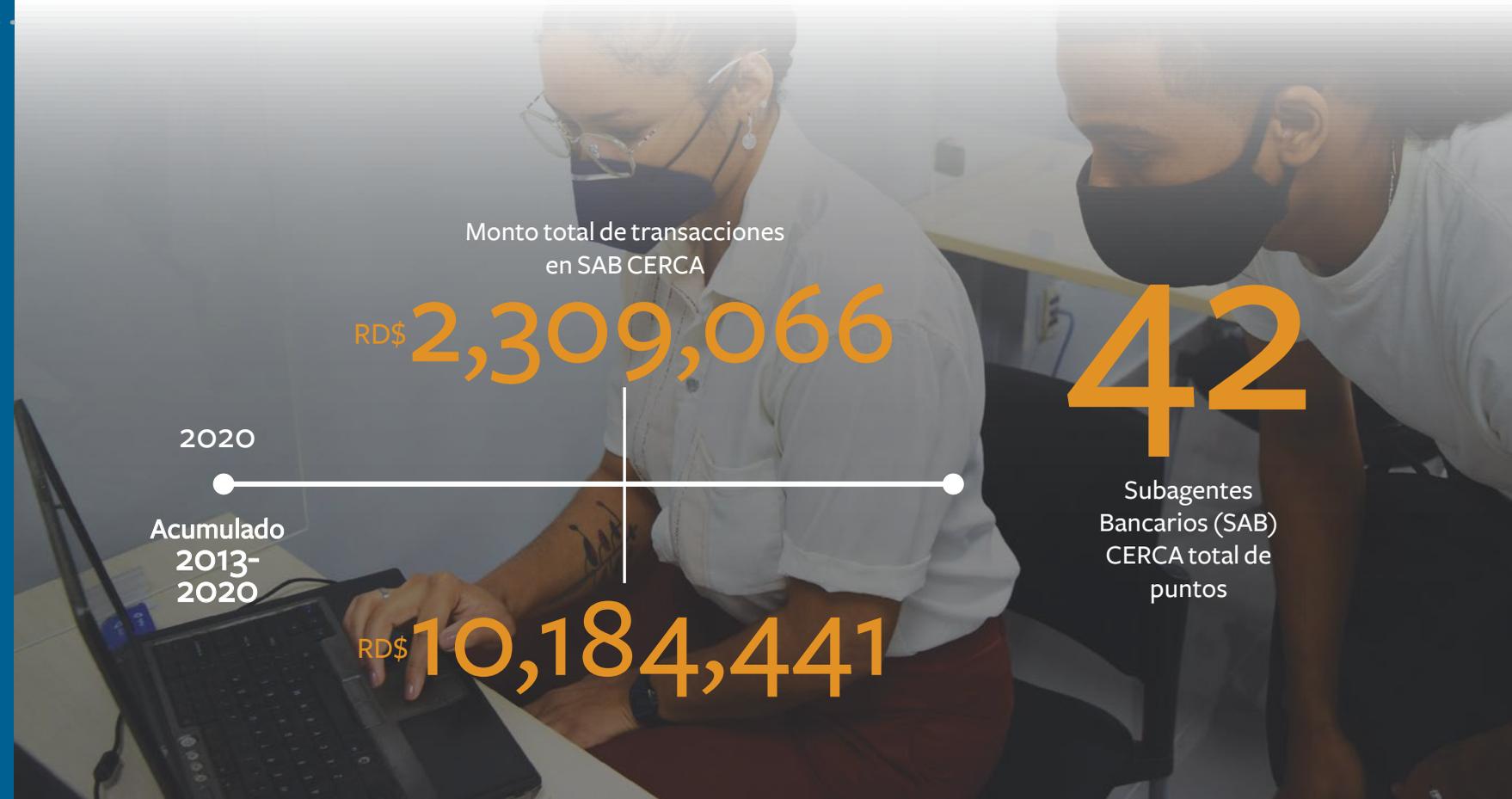


Reformulación Planes de negocio y planificación estratégica



- » El año **2020** fue clave en acelerar el proceso de transformación digital de las instituciones de **microfinanzas**. Por la necesidad de seguir proveyendo servicios financieros a la población más vulnerable a pesar de las restricciones de movilidad que se vivieron, tuvimos una alta demanda de procesos basados en el uso de **TIC**.
- » Cabe destacar que en **2020** incorporamos a nuestra oferta permanente de **Asistencia Técnica**, la implantación del programa “**Fábrica de crédito**” mediante el cual la prestataria incrementa su productividad gracias a optimizar su proceso de otorgamiento de crédito.

- » En el interés de seguir impulsando la **inclusión financiera de la población más vulnerable**, se continuó promoviendo la consolidación del modelo de **Subagentes Bancarios CERCA**. De esta forma se sigue apoyando a las cooperativas y asociaciones que cuentan con poca presencia en zonas de difícil acceso, permitiendo la realización de transacciones de pago de sus créditos.



Ejemplo de cómo aprovechar las facilidades otorgadas por la Fundación a IMF prestatarias

Nuestro apoyo a COOPFEPROCA

1. Financiamiento:

“Gracias al financiamiento para la **cartera microempresarial** que recibimos de la Fundación Reservas del País se pudo incrementar el monto que otorgábamos de financiamiento, y también aumentaron el número de socios y los rubros y tipos de negocios que apoyamos por la mayor disponibilidad.”

2. Crédito Verde:

“Además, estamos trabajando con un nuevo producto, el **Crédito Verde**, para que los negocios puedan tener tecnología inverter más eficiente como aires, neveras..., y también usar energía renovable como paneles solares. Hay también productores que quieren tomar financiamiento para producción orgánica, abono orgánico... entre otros.

Hace falta acompañarlo de **capacitación** para que los socios entiendan los beneficios de estos cambios.”

Testimonios aportados por:
Massiel Carrasco
y **Rosa de León**



3. Asistencia Técnica para la Transformación Digital:

“La pandemia vino a desnudarnos en cuanto a tecnología se refiere, nos dimos cuenta que aunque contábamos con algunos equipos, necesitábamos las destrezas que nos vino a fortalecer el taller de **Transformación Digital** que recibimos de parte de Fundación Reservas del País de manos de un facilitador internacional de primera. Establecimos prioridades de acuerdo a un plan a corto y largo plazo para ir **disminuyendo la brecha digital** internamente en la institución.”

“Es para nosotros valiosísimo que una institución se interese por capacitar a sus clientes, en el contexto en el que estamos viviendo. Los facilitadores son muy preparados.”

5. Capacitación para empleados:

“El taller de **Finanzas personales** durante la pandemia llegó en un momento muy importante a nosotros, crucial para la institución. En un momento de angustia el taller llegó a darnos tranquilidad. Todos los empleados lo tomamos y aprendimos cómo organizarnos y optimizar los recursos económicos de los que disponíamos en el momento.”

“El **Programa GIF** nos ayudó a saber que era importante recibir una **capacitación en recursos humanos** para nuestro personal, y la solicitamos a la Fundación Reservas del País. Esta capacitación la recibimos en 2020 y ha mejorado mucho nuestra organización, nos dio orden.”

4. Asistencia técnica para Fábrica de Crédito:

“Desde 2020 estamos funcionando con este nuevo programa que nos ha permitido **reducir el tiempo** que tardamos en dar respuesta a los solicitantes de préstamos. Antes se podía tardar un mes en dar respuesta y ahora tardamos solo 7 días. Estamos ahorrando mucho tiempo.”

Un total de **20** asociaciones de productores



beneficiadas con la instalación de las Aplicaciones Tecnológicas gratuitas de Contabilidad y Comercialización online



APP EDUCATIVA
APP CONTABLE
COSECHA DEL PAÍS

Market Place “Cosecha del País”
Gracias a estas facilidades, las **asociaciones** y las **microempresas** pueden manejar fácilmente su contabilidad y publicar los productos disponibles para la venta en la **plataforma virtual Cosecha del País**, y cuentan con nuestro soporte para su uso.

Click aquí 

APP CONTABLE
¡Ahora es más fácil llevar la contabilidad de su negocio con una App Contable especializada como la de Fundación Reservas del País!



En el año 2020 entregamos 20 computadoras a asociaciones de productores que necesitaban optimizar sus sistemas de gestión contable, les instalamos la aplicación gratuita y capacitamos a su personal para el uso adecuado.

Como requisito previo está el completar el curso de educación financiera.

También las microempresas pueden acceder a esta facilidad.

Click aquí 

APP EDUCATIVA
Educación Financiera para Mipymes

En nuestra **plataforma de educación financiera** virtual los micro y pequeños empresarios, incluyendo sectores como comercio, servicios y agropecuario, pueden aprender a manejar mejor las finanzas de sus negocios, y a tomar mejores decisiones para su crecimiento y sostenibilidad.

Pueden acceder de manera gratuita desde nuestra web.



“ Antes hacíamos nuestros registros de contabilidad de forma manual, nos tomaba mucho tiempo asentar dichos registros. Ahora tenemos mejor control de nuestras finanzas, con esta aplicación contable, es muy cómodo y sencillo.”



Testimonio de Rosalía López, ASOPROVEGO

Click aquí 

COSECHA DEL PAÍS
Las asociaciones de productores y cooperativas agropecuarias también pueden beneficiarse del Market Place de Fundación Reservas Cosecha del País, para comercializar sus productos.

ASOPROVEGO es beneficiaria del **Market Place “Cosecha del País”**, y tiene la oportunidad de exhibir sus productos para venderlos de manera virtual con el soporte permanente del equipo de Fundación Reservas del País.



Resultados 2020

3. Mejora de capacidades para micro empresarios y productores

Para **Fundación Reservas del País** es fundamental contribuir con el desarrollo sostenible de las microempresas, mientras mejoran su eficiencia y competitividad.

Por ello, apoyamos a través de **educación financiera** y especializada a los socios de nuestras prestatarias, de tal forma que adquieran herramientas para la gestión exitosa de sus negocios.

En ese sentido, en 2020 ofrecimos **capacitación a las microempresas socias** de nuestras prestatarias para afrontar la crisis generada por el COVID-19, promoviendo el **ahorro**, la **innovación** y una **adecuada gestión financiera** para mitigar su vulnerabilidad.

Durante este último año hemos incorporado otros temas a nuestra oferta de capacitación permanente,

tales como **Finanzas para Parejas**, **Importancia de las Redes Sociales para la Microempresa**, y dos temas con especial atención en **Manejo de Crisis: Cambio Climático y Educación Financiera**, para dar respuesta a las necesidades especiales resultantes de la pandemia.

Adaptamos nuestra metodología de capacitación a un formato puramente virtual a raíz de la pandemia, así como el contenido para enfocarlo al manejo de crisis y el **uso de nuevas tecnologías de la información y la comunicación**, con una alta valoración de la satisfacción y utilidad por parte de los participantes, en torno a un 93% promedio.

Asimismo, las **microempresas** tuvieron acceso a la **plataforma virtual de educación financiera**, disponible en nuestra web.



Talleres Impartidos

99

a más de 2,700



Las microempresas tuvieron acceso a Educación financiera virtual



93% promedio de satisfacción y utilidad de los participantes

Así hablan las microempresarias socias de nuestras prestatarias



COOPFELAFEVI, INC.

“ Dios me iluminó y mientras caminaba por la calle me encontré con la cooperativa COOPFELAFEVI.

“ Así como me ven, con este negocito he mantenido a mis hijos y hasta a mis nietos, y compré mi casa.

Tengo la esperanza de poder alcanzar mi sueño de arreglar mi casa y negocio y Fundación Reservas del País está buscando cómo ayudarme.

Me siento con esperanzas.

“Tomé la decisión de emprender, pero sin un peso, ¿cómo podía hacerlo?”



Aurelia Lebrón
Embutidos Aurelia

Aurelia Lebrón, madre soltera que enfrentaba dificultades para sacar adelante a sus hijos, quería poner su propio negocio, pero no sabía cómo hacerlo partiendo de cero.

Gracias a ser prestataria de Fundación Reservas del País, **COOPFELAFEVI** ofrece a sus socios educación financiera para enseñar un buen manejo financiero del negocio a las microempresarias que, como Aurelia, desean mejorar su situación financiera.

Ahora Embutidos Aurelia le vende sus productos al barrio completo desde la galería de su casa en el sector de Herrera, Santo Domingo Oeste, y ha expandido su negocio con un segundo local ubicado en Sabana Perdida.

“Las cooperativas y la Fundación fueron mi salvación”

María Pérez, joven microempresaria que con 19 años inició su negocio para poder cubrir los costes de sus estudios universitarios. Se dedicó a producir y vender productos de limpieza y cosmética, pero por desconocimiento tomó un préstamo a un prestamista informal, endeudándose y perdiendo el local que había rentado.

Gracias a la cooperativa **COOP-CDD**, entidad prestataria de Fundación Reservas del País, pudo eliminar sus deudas, acceder a financiamiento y crear su historial de crédito.

Además, María participó en uno de los talleres que Fundación Reservas del País ofrece en Cambio Climático. Nos cuenta que está trabajando en la disminución de plástico y está reciclando.

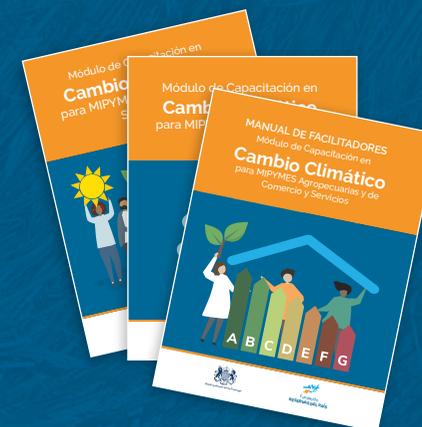


María Pérez
Joven Microempresaria

“ Gracias por ser mi salvación.



“ Ahora mi negocio sí está marchando bien y pude iniciar mi carrera universitaria.



Manuales sobre el cambio climático [Click aquí](#)

Resultados 2020

4. Contribución a la resiliencia climática y el desarrollo sostenible



En línea con la **Estrategia Nacional de Desarrollo 2030 (END 2030)** y a los **Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)**, así como a la política del nuevo Gobierno del Presidente Abinader, para Fundación Reservas del País es una prioridad contribuir con la sostenibilidad ambiental, social y económica, así como con la mitigación y adaptación al cambio climático.



Participamos en la actualización de la **Contribución Nacional Determinada (NDC)** en cumplimiento de los compromisos asumidos por el país ante la **Convención Marco de las Naciones Unidas para el Cambio Climático**, en colaboración con el Consejo Nacional de Cambio Climático y Mecanismo de Desarrollo Limpio (CNCCMDL).



**Durante el año
2020:**

Ejecutamos el proyecto “**Desarrollo de Capacidades para una Mejor Penetración de Mercados de Financiación de Eficiencia Energética y Energía Renovable**” (2019-2021). Contamos con la cooperación técnica del BID, y gracias a su colaboración lanzamos el nuevo producto Crédito Verde para instituciones con programas de microfinanzas. El fin es que las prestatarias canalicen estos recursos a las Mipymes que deseen realizar inversiones y prácticas de mitigación y adaptación al cambio climático, particularmente las relacionadas con la adopción del uso de tecnologías más eficientes y sostenibles.

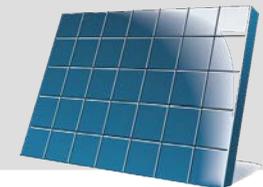
Con el fin de incentivar el desarrollo de una **economía baja en carbono**, fomentamos la sensibilización respecto a estos temas entre la población microempresarial, entidades de microfinanzas solidarias, e instituciones públicas, entre otros actores.

Comenzamos el diseño de un **sistema de administración de riesgos ambientales y sociales (SARAS)**, que asegurará que las inversiones realizadas a través del producto Crédito Verde cumplen con los criterios establecidos en nuestra estrategia.



Impulsamos las **inversiones verdes** con mayor potencial en el país que, según los estudios realizados, son:

- Sistemas solares fotovoltaicos
- Colectores solares
- Refrigeradores eficientes
- Aires acondicionados eficientes
- Iluminación eficiente, incluyendo sistemas de iluminación natural
- Sistemas de bombeo solares
- Pequeños biodigestores
- Medidas de construcción sostenible



Resultados 2020

Fundación Reservas del País forma parte de la **Comisión Interinstitucional de Alto Nivel Político para el Desarrollo Sostenible** en representación de la Sociedad Civil. Dicha comisión, creada mediante el decreto 23-16, se encarga de trazar la ruta para la implementación de la **Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible**, en consonancia con la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030 (END 2030).

Durante el año 2020 participamos como miembros activos en una de las cuatro subcomisiones que integran la Comisión de Alto Nivel, la **Subcomisión Planeta**. Planeta es responsable de los ODS:



Gracias a las acciones que implementamos, contribuimos con los siguientes ODS:

Contribuimos con la reducción de la pobreza promoviendo el crecimiento económico inclusivo y equitativo, y fomentando la resiliencia de la población más vulnerable, especialmente de las mujeres dueñas de micro y pequeños negocios.



Promovemos el empoderamiento económico de la mujer microempresaria, y formamos parte de la Iniciativa de Paridad de Género del Gobierno.



Nuestro rol en las microfinanzas contribuye al crecimiento económico inclusivo, equitativo y sostenible, y a la generación y fortalecimiento de empleo.



Mejoramos el acceso a crédito de IMF que apoyan al sector agropecuario, y promovemos la producción agrícola sostenible a través de actividades de capacitación y la creación de recursos educativos para la mitigación y adaptación del cambio climático del sector agropecuario.



Alentamos a una transición energética hacia el uso de energías renovables y la eficiencia energética a través de nuestro producto Crédito Verde de segundo piso y de capacitación a microempresarios.

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

Generamos y nos integramos en alianzas con organismos e instituciones públicas, privadas y de la sociedad civil con el fin de lograr los Objetivos de Desarrollo Sostenible y las metas alineadas a la END 2030.



Incentivamos la producción sostenible, la reducción del uso de agroquímicos y del desperdicio de alimentos, y promovemos la educación para la sostenibilidad y sobre el cambio climático en las micros.



Facilitamos el acceso al crédito de pequeñas industrias que formen parte de nuestro público objetivo a través de IMF, y promovemos la producción sostenible.



Promovemos la resiliencia climática de las microempresas y su adaptación y mitigación al cambio climático.



Fomentamos la sostenibilidad y resiliencia de las viviendas productivas.



Promovemos la inclusión económica de las poblaciones más vulnerables.



Resultados 2020

5. Apoyo al sector

En marzo de 2020 reafirmamos nuestro compromiso con la promoción de las prácticas de gestión sostenible de las IMF a través de la firma de una alianza con **Sostenibilidad 3R**, la cual facilitará la implementación de **programas de gestión ambiental en las entidades prestatarias** que lo deseen, y les dará la posibilidad de adquirir su certificación. Fundación Reservas del País cuenta con la certificación **categoría ORO** como parte de las entidades de la Familia Reservas ubicadas en el edificio de la Av. Lope de Vega.



Sostenibilidad 3Rs

En diciembre de 2020 formalizamos una alianza con **Habitat para la Humanidad**, con el fin de tener su acompañamiento en la creación de un **nuevo producto de crédito de segundo piso** para la **vivienda productiva**, mediante el cual se fomentará la mejora constructiva de viviendas que comparten el espacio con los micro y pequeños negocios, socios de las prestatarias que atendemos.



Habitat
para la Humanidad
República Dominicana

“Fundación Reservas del País colabora y mantiene alianzas estratégicas con entidades centralizadas y descentralizadas de Gobierno para impulsar objetivos afines.”



Primera Dama, Raquel Arbaje



INFOTEP



PRESIDENCIA DE LA
REPÚBLICA DOMINICANA
PROGRESANDO CON SOLIDARIDAD

Colaboración Interinstitucional

Formamos parte de Iniciativas de Gobierno para el logro de las metas planteadas en la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030, los Objetivos de Desarrollo Sostenible y las metas de los planes plurianuales del sector público.

1

Durante el año 2020 contribuimos con el logro de las **Metas Presidenciales** con un desempeño superior al **100%** en la Meta **“Apoyo a las microempresas a través de entidades de finanzas solidarias”**.



2

Como parte activa de la **Iniciativa de Paridad de Género del Gobierno**, concretamos nuestro compromiso con la promoción de la equidad de género a todos los niveles.



6

Apoyamos las acciones impulsadas por el **Consejo Nacional de Cambio Climático y Mecanismo de Desarrollo Limpio**, como miembros del **Consejo Consultivo** y como participantes en el diseño del **Sistema Nacional de MRV* de los GEI*** de la RD.



7

Formamos parte de la **Comisión Interinstitucional de Alto Nivel para el Desarrollo Sostenible** y de la Subcomisión Planeta.



8

Mantuvimos nuestra colaboración con la **Oficina Nacional de Estadística** para la elaboración de informes que nos permitan medir el impacto en la mejora de la calidad de vida de las microempresas que utilizan las IMF como vía de financiamiento y acompañamiento.



5

Recibimos el apoyo técnico de la oficina local del **Banco Interamericano de Desarrollo** para adaptarnos a los cambios surgidos a raíz de la pandemia, así como la Cooperación Técnica del BID a nivel regional para la creación de nuestro esquema de financiamiento verde de segundo piso para IMF.



Fortalecimos nuestra relación con **INFOTEP** para proveer capacitación a IMF y microempresas.

3

Continuamos con nuestro compromiso por la puesta en marcha del Plan Nacional de **Soberanía y Seguridad Alimentaria y Nutricional (SSAN)** mediante nuestra participación activa en el **SINASSAN**, a través de la SETESSAN y de 4 Mesas de trabajo.



4

Recibimos el apoyo del Gobierno vía **Ministerio de Hacienda** para la **Reactivación económica de las Mipymes** a través de IMF.



11

Participamos en eventos de promoción de las **Finanzas Sostenibles** como el **Caribbean Roadshow 2020** organizado por el **Banco Europeo de Inversiones** y la **Frankfurt School of Finance & Management**.



10

Colaboramos con el **Ministerio de Industria, Comercio y Mipymes** en la realización de un estudio para evaluar las necesidades de las Mipymes al inicio de la pandemia, con apoyo del PNUD, así como mediante nuestra participación en la Mesa de Estadística para el Observatorio Mipymes.



* Monitoreo, Reporte y Verificación
* Gases de Efecto Invernadero.

Sinergia de grupo

Coordinación con Programa COOPERA, Dirección General de Sostenibilidad y Responsabilidad Social

Partiendo de la experiencia de Fundación Reservas del País en capacitación a microempresarios de los sectores comercio, servicios y agropecuario, identificamos oportunidades de sinergia con el **Programa Cooperera** de la **Dirección General de Sostenibilidad y Responsabilidad Social** del Banco de Reservas para fortalecer capacidades de las cooperativas que dicho programa atiende.

A través de esta colaboración ambas instituciones promueven la sensibilización del sector cooperativo ante el impacto que

generan las actividades de la vida cotidiana empresarial y personal, y sobre la adopción de medidas que permitan crear medios de vida sostenibles y resilientes ante el cambio climático.

Asimismo, se ha iniciado el diseño de un plan de trabajo conjunto para el año 2021 con el fin de ampliar nuestra colaboración a las asociaciones apoyadas por el Programa COOPERA para **acceso a crédito, asistencia técnica, y capacitación en educación financiera y especializada.**

Con esta nueva colaboración se contempla la instalación de las aplicaciones contable y comercial para la venta de sus productos a través del Market Place “Cosecha del País”.

A esta colaboración se sumaron las filiales



con las que se sostuvieron reuniones de coordinación para concretar las acciones que serán ejecutadas en 2021 en beneficio de estos grupos asociativos de productores agropecuarios.



PROGRAMA
coopera

Para el año **2020** se capacitaron

486



directivos y socios de cooperativas y asociaciones del sector agropecuario ubicadas en las zonas:



con la realización de un taller virtual.



Prestatarias, entidades colaboradoras y otras asociadas



- Cooperativa de Servicios Múltiples de los Empleados del Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones, Inc. (COOPEMOPUC)
- Cooperativa Nacional de Servicios Múltiples de los Bioanalistas, Inc. (BIOCOOP).
- Cooperativa de Ahorros, Créditos y Servicios Múltiples de los Integrantes del Fondo Solidario San Mateo, Inc. (Fondo San Mateo)
- Cooperativa de Ahorros, Créditos y Servicios Múltiples de los Micros, Pequeños y Medianos Empresarios, Inc. (COOPMIPYMEA)
- Cooperativa de Ahorro, Créditos y Servicios Múltiples Tu Mano Amiga, Inc. (COOPMAD)

- Cooperativa de Ahorro y Crédito Río Grande, Inc. (COOPRIO)
- Cooperativa de Ahorro, Crédito y Servicios Múltiples de Productores, Campesinos y Microempresarios Azuanos, Inc. (COOPFEPROCA)
- Cooperativa de Ahorros, Créditos y Servicios Múltiples Angelina, Inc. (COOPALINA)
- Cooperativa de Ahorro y Crédito del Fondo Ecuaménico de Préstamos de la República Dominicana, Inc. (COOP-ECLOF)
- Cooperativa de Ahorros, Créditos y Servicios Múltiples CDD, Inc. (COOPCDD)
- Cooperativa Familiar de Servicios Múltiples “Eladio Félix (Vivito)”, Inc. (COOPFELAFEVI)

- Cooperativa de Ahorros y Créditos La Unión, Inc. (COOPUNION)
- Cooperativa de Ahorros, Créditos y Servicios Múltiples Adelante, Inc. (COOPADELANTE)
- Asociación Tu, Mujer, Inc. (Tú, Mujer)
- Cooperativa de Ahorros, Créditos y Servicios Múltiples de los Socios de Mano Amiga Mano Solidaria, Inc. (Cooperativa Mano Solidaria)
- Cooperativa de Ahorros, Créditos y Servicios Múltiples Sanchera, Inc. (COOPERSAN)
- Cooperativa de Ahorros, Créditos y Servicios Múltiples Uniendo Esfuerzos, Inc. (COOPUES)

Entidades Vinculadas:

- Asociación Nacional de Mujeres Empresarias, Ejecutivas y Profesionales, Inc. (ANMEPRO)
- Asociación Dominicana de Mujeres Empresarias, Inc. (ADME)
- Federación Regional de Cooperativas del Cibao Central, Inc. (FECOOPCEN)
- Cooperativa Agropecuaria de Ganaderos del Sur, Inc. (COOPESUR)
- Confederación Dominicana de la Pequeña y Mediana Empresa, Inc. (CODOPYME)
- Prosperanza, Inc. (Fundación Prosperanza)

Donaciones y patrociniros

En un esfuerzo por ser parte del cambio de la vida de algunos de nuestros microempresarios y que éstos puedan potenciar sus emprendimientos tras ser afectados por la pandemia del COVID-19, fueron seleccionados **15 microempresarios** aliados a cooperativas ubicadas en Santo Domingo, San Cristóbal, Barahona, Santiago, Valverde Mao, Santo Domingo Este, La Canela, Bonao y Maimón. Esta iniciativa fue sustentada con la partida correspondiente a regalos navideños a nuestros relacionados en aras de ser solidarios ante la crisis que enfrentan.

Hicimos un levantamiento preliminar de los microempresarios **más afectados por la pandemia** y de las necesidades de sus negocios, que iban desde electrodomésticos sencillos, hasta equipos y muebles más especializados según la naturaleza de sus negocios.

La Navidad cambió también para Fundación Reservas del País y **nos complace ser parte de esta nueva historia** que comenzamos a escribir de la mano de nuestras prestatarias aliadas y nuestros microempresarios.



“ Dios puso la gracia en mí para trabajar con los niños, no quiero desperdiciar lo que Dios me ha dado.

“ Por el COVID tuve que cerrar mi local y vender mis electrodomésticos para pagar mis deudas.

“ Tras varios meses sin poder trabajar, pude reiniciar en mi casa los servicios de guardería y educación para 12 niños.



María Fernanda de la Rosa
Guardería Infantil Tía Fernanda

María Fernanda de la Rosa, madre de 2 niños, microempresaria asociada a **COOP-CDD** y Licenciada en Educación Inicial, es propietaria de la Guardería Infantil Tía Fernanda, donde desarrolla su pasión por la educación.

Luego de meses sin operar por las medidas tomadas a causa de la pandemia por COVID-19, la señora Fernanda ha reiniciado su guardería utilizando el espacio de su casa, con 12 niños bajo su cuidado. Ofrece estos servicios de guardería y educación de niños con precariedad, pues se vio obligada a vender sus electrodomésticos y a entregar el local en donde operaba para saldar las deudas contraídas.

Los planes de María Fernanda son comprar poco a poco los equipos más necesarios y luego buscar un pequeño local. Por ello, además del respaldo con créditos a través de COOP-CDD, Fundación Reservas del País le donó una nevera, a fin de que pueda ofrecer un mejor servicio a los niños que atiende y sacar adelante su negocio.

Nuestro equipo

EQUIPO GERENCIAL

José Bienvenido
Rodríguez Espailat



Aseret María
Roque Guerra



Gisselle Mariela
Pérez Cabral



María Isabel Pérez Magluta



Marielle Saint
Amand Magluta



Petra Dominga
Núñez de la Rosa



Carol Fabiola
Alonzo Taveras



Luis Miguel
Heyaime Carrillo



Consejo Directivo

Banco de Reservas
Sr. Samuel Pereyra
Presidente*

Sra. Blanca Hidalía Antigua de Valenzuela
Vicepresidente

Sr. Heiromy Ysaac Castro Milanés
Tesorero

Sr. Francisco José Elías Rodríguez
Vocal

Sra. Nelly Mariana Carías Guizado
Vocal

Sra. July Mejía Capell
Vocal

Sr. Luis F. Subero Soto
Secretario

* Sr. José Manuel Obregón Alburquerque
Representante suplente Banco de Reservas



Nuestro equipo

Presidenta Ejecutiva

María Isabel Pérez Magluta



Fundación
RESERVAS DEL PAÍS

Equipo Gerencial

Aseret María Roque Guerra
Carol Fabiola Alonzo Taveras
Gisselle Mariela Pérez Cabral
José Bienvenido Rodríguez Espailat
Luis Miguel Heyaime Carrillo
Marielle Saint Amand Majluta
Petra Dominga Núñez de la Rosa

Equipo Coordinador, Técnico y de Servicios

Alma Karina Núñez Jiménez
Andreina Vargas Peña
Carolín Victoria Bencosme Estrella
Deidania Paulino Collado
Deybis Mercedes Abreu Alcántara
Dilcia Susana Jon
Dilia Carolina Peguero

Dinanyelis Francisca Núñez Ogando
Elga Iván Ramírez
Elizabeth Michelle Suero Cristóforis
Fidel de Jesús Adames
Gelson Cecilio Gómez Martínez
Helen Nicole Morales Sánchez
Jesús Veloz Castillo
José Joaquín Reyes Vásquez
Julissa María Lendof Cabrera
Karens Leonela Luciano Pérez
Laura Almansa Sánchez
Laura González Rodríguez
Mairobi González Tejada
Manuel Asiano Piñeyro Solano
María Altagracia Meléndez Martínez
María del Carmen de la Cruz Rodríguez
María Lourdes Cuevas Ramírez
María Yvelisse Franco Rivas
Máxima Carolina Alcántara
Mayelin Mercedes Flores
Miguelina Guerra Matías
Octavia María Caamaño Loinaz
Pedro Bladimir Frías Norberto
Ransés Ramón Portes Genao
Yahaira Mercedes Miliano Hernández



Estados financieros auditados

Al 31 de diciembre del 2020



Informe de los Auditores Independientes

AL CONSEJO DIRECTIVO DE FUNDACION RESERVAS DEL PAIS

Opinión sin salvedad

Hemos auditado los Estados Financieros de **FUNDACION RESERVAS DEL PAIS, INC.**, que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre del 2020 y 2019, y, los estados de resultados de ingresos y egresos, cambios en el patrimonio y flujos de efectivo, y, las notas explicativas con un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros que se acompañan presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales importantes, la situación financiera de **FUNDACION RESERVAS DEL PAIS, INC.**, al 31 de diciembre del 2020 y 2019, así como, sus excedentes operacionales, cambios en el patrimonio y flujos de efectivo por entonces terminados, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Asuntos claves de la auditoría

Son asuntos que, a los fines de nuestro juicio profesional, revisten la mayor importancia relativa, tanto en la evaluación de los Estados Financieros, como en la opinión emitida respecto de la auditoría efectuada, y, no considerados de manera aislada, sino conjunta. En ese sentido, se puntualizan los siguientes asuntos:

1. Impacto de facilidades relativas al Covid-19

Como forma de apoyar a las prestatarias del programa de crédito, frente a los desafíos económicos generados por el Covid-19, la Fundación Reservas del País, dispuso algunas facilidades para mitigar sus efectos en el comportamiento de pago de sus prestatarias, entre las que se resalta, por los efectos en sus resultados operacionales, la reducción del 50% de los intereses de préstamos durante el trimestre abril-junio del 2020, y, pago del 50% restante de intereses a realizar en seis (6) cuotas únicas, libres de mora, programadas a iniciar entre octubre del 2020 y marzo del 2021.

El impacto estimado de estas medidas en los resultados operacionales, establecidos hasta el 31 de julio del 2020, mes en que la aplicación de las facilidades quedó sin efecto, redujo los ingresos por intereses en la suma de VEINTINUEVE MILLONES DOSCIENTOS TREINTA Y UN MIL TRESCIENTOS TRECE PESOS (RD\$29,231,313), mientras que los intereses devengados por igual suma, fueron diferidos para iniciar su recuperación en octubre del 2020. Al cierre de diciembre el monto de intereses pendientes de recuperar cerró en DOCE MILLONES TRESCIENTOS CINCUENTIDOS MIL DOS PESOS (RD\$12,352,002): Ver rendimientos por recibir facilidades Covid-19 en Estado de Situación Financiera.

Responsabilidades de Administración por los Estados Financieros

Administración es responsable por la preparación de estados financieros basados en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB), adoptadas por el Instituto de Contadores Públicos Autorizados de la República Dominicana (ICPAD) mediante Resolución 001 de febrero del 2011; y del control interno que consideró necesario para su presentación libre de incorrección material, debida a fraude o error.


Página 1 de 2

.En la preparación de los estados financieros, administración es responsable de evaluar la capacidad de la entidad continuar como negocio en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con este principio, excepto si tiene intención de liquidar o cesar sus operaciones, o bien, no exista otra alternativa realista. Administración es responsable de la supervisión del proceso de información financiera.

Responsabilidad de los Auditores Externos con la auditoría de los Estados Financieros

Los objetivos de auditorías son los de obtener seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrecciones materiales, debidas a fraude o error, y, emitir un informe que contiene la opinión. La razonabilidad es un alto nivel de seguridad, pero no es garantía de que una auditoría llevada a cabo de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) siempre detecte una desviación material cuando existe.

Las incorrecciones pueden surgir de un fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros. Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, se aplica el juicio y actitud de escepticismo profesional durante su realización. También:

- Se identifican y evalúan los riesgos de incorrecciones materiales en los estados financieros, debidas a fraude o error, aplicando procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtener evidencia suficiente para proporcionar una base a la opinión. El riesgo de no detectar desviaciones materiales que resulten de un fraude es mayor que una incorrección material debida a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o la elusión del control interno.
- Se obtiene conocimiento del sistema de control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos que sean adecuados en las circunstancias, no con la finalidad de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno.
- Se evalúan la adecuación de las políticas contables aplicadas, la razonabilidad de las estimaciones y la información revelada por Administración.
- Se concluye acerca de lo adecuado de la utilización por Administración, del principio contable de negocio en funcionamiento, y basado en la evidencia obtenida, se establece si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas sobre la capacidad de continuar operando como negocio en marcha. Si existe una incertidumbre material, se requiere llamar la atención en la opinión sobre la información revelada en los estados financieros, o si esas revelaciones no son adecuadas, hay que expresar una opinión modificada. Las conclusiones se basan en la evidencia de auditoría hasta la fecha del informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la entidad deje de ser negocio en funcionamiento.
- Se evalúan la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de modo que logren su presentación razonable.

A los fines de descargo contractual, se informa a la Gerencia en relación entre otros asuntos, al alcance, enfoque planeado, oportunidad de ejecución de la auditoría y hallazgos detectados, incluyendo cualquier deficiencia significativa identificada en el control interno.

Santo Domingo, 24 de marzo del 2021.


Página 2 de 2

Cabral Suárez & Asociados
Oficina: 809-681-1002 / 809-681-4219 | Fax: 809-681-0424
C/ Teodoro Chasseriau No. 98, Local 201, El Millón.
Distrito Nacional, República Dominicana.

info@cabralsuarez.com | www.cabralsuarez.com
REGISTROS: ICPARD 99-191, SB A-079-0101, IDECOOP A-006. | RNC: 1-30-97804-2

FUNDACION RESERVAS DEL PAIS, INC.

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA Al 31 de diciembre del 2020 y 2019 (Valores RD\$)

	DIC 2020	DIC 2019
ACTIVOS		
Disponible	747,812,212	37,815,431
Cartera de créditos		
Vigente	2,088,655,127	2,259,127,734
Total cartera neta	2,088,655,127	2,259,127,734
Rendimientos por recibir cartera		
Rendimientos de créditos facilidad Covid 19	12,352,002	
Rendimientos de créditos	1,892,580	10,483,696
Provisiones rendimientos		(1,741,833)
Total rendimientos netos	14,244,582	8,741,863
Cuentas por cobrar	5,546	16,638
TOTAL ACTIVO CIRCULANTE	2,850,717,467	2,305,701,666
INVERSIONES EN VALORES	316,496,671	556,798,922
PROPIEDADES, MUEBLES Y EQUIPOS	2,878,809	4,736,599
OTROS ACTIVOS	267,516	477,964
TOTAL ACTIVOS	3,170,360,463	2,867,715,151
PASIVOS		
Cuentas por pagar	258,473	2,026,335
Otros pasivos	10,994,463	15,933,186
TOTAL DE PASIVOS	11,252,936	17,959,521
PATRIMONIO		
Aportes recibidos	2,280,493,000	2,130,493,000
Utilidades acumuladas-Activos Netos	719,262,630	572,734,524
Utilidades del periodo -Activos Netos	159,351,897	146,528,106
TOTAL PATRIMONIO	3,159,107,527	2,849,755,630
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	3,170,360,463	2,867,715,151

CABRAL, SUAREZ & ASOCIADOS

3 FUNDACION RESERVAS DEL PAIS

FUNDACION RESERVAS DEL PAIS, INC.

ESTADO DE RESULTADOS OPERACIONALES
Al 31 de diciembre del 2020 y 2019
(Valores RD\$)

	DIC 2020	DIC 2019
INGRESOS FINANCIEROS		
Intereses de créditos	192,084,865	192,635,670
Intereses por Inversiones y depósitos	30,473,525	45,037,188
Penalidad por mora	970,367	1,412,154
TOTAL MARGEN FINANCIERO	223,528,757	239,085,012
OTROS INGRESOS		
Liberación de provisiones	27,100,252	103,631,385
Donaciones	20,324,849	96,941,979
Diferencias cambiarias y otros	5,908,122	6,220,835
TOTAL INGRESOS NETOS	250,629,009	342,716,397
GASTOS GENERALES Y ADMVOS.	(91,277,112)	(196,188,291)
UTILIDADES DEL PERIODO	159,351,897	146,528,106

CABRAL, SUAREZ & ASOCIADOS

4 FUNDACION RESERVAS DEL PAIS

FUNDACION RESERVAS DEL PAIS, INC.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
Al 31 de diciembre del 2020 y 2019
(Valores RD\$)

	Donaciones capital	Resultados acumulados (Activos Netos)	Resultados del período	TOTAL PATRIMONIO
Saldos inicial al 31 de diciembre del 2019	2,130,493,000	572,734,524	146,528,106	2,849,755,630
Aportes del Gobierno Dominicano	150,000,000			150,000,000
Transferencias de resultados al Activo Neto		146,528,106	(146,528,106)	-
Resultados Operacionales 2020			159,351,897	159,351,897
Saldos al 31 de diciembre del 2020	2,280,493,000	719,262,630	159,351,897	3,159,107,527

CABRAL, SUAREZ & ASOCIADOS

5 FUNDACION RESERVAS DEL PAIS

FUNDACION RESERVAS DEL PAIS, INC.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Al 31 de diciembre del 2020 y 2019
(Valores RD\$)

	DIC 2020	DIC 2019
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACION		
Resultados del Período (Efecto activos netos)	159,351,897	146,528,106
Partidas de conciliación entre los resultados netos y el efectivo neto usado en actividades de operación:		
Depreciaciones y amortizaciones	2,974,109	1,558,064
Provisiones de cartera y rendimientos	51,618,207	40,302,335
Liberación neta de provisiones de cartera y rendimientos	(18,583,016)	
Cambio en activos y pasivos (netos):		
Colocaciones netas cartera de créditos	134,665,294	(431,545,114)
Rendimientos por cobrar facilidades Covid 19	(12,352,002)	
Cuentas por cobrar	8,602,208	(7,395,024)
Otros activos	210,449	(235,268)
Cuentas por pagar	(1,767,862)	(3,079,431)
Otros pasivos	(4,938,722)	11,641,573
Efectivo neto provisto (usado) en actividades de operación	319,780,561	(242,224,758)
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSION		
Adiciones de muebles y equipos	(86,030)	(3,455,489)
Cancelación neta inversiones financieras	240,302,250	159,832,540
Efectivo neto provisto por actividades de inversión	240,216,220	156,377,051
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Aportes del Gobierno Dominicano	150,000,000	-
Utilidades transferidas al capital	(146,528,106)	(164,735,184)
Utilidades capitalizadas	146,528,106	164,735,184
Efectivo neto en actividades de financiamiento	150,000,000	-
AUMENTO (DISMINUCION) DEL EFECTIVO	709,996,781	(85,847,707)
EFFECTIVO AL INICIO DEL AÑO	37,815,431	123,663,138
EFFECTIVO AL FINAL DEL AÑO	747,812,212	37,815,431

CABRAL, SUAREZ & ASOCIADOS

6 FUNDACION RESERVAS DEL PAIS



Fundación **RESERVAS DEL PAÍS**

<https://fundacionreservas.com/>

Ave. Lope de Vega, No. 95, 3er. Piso,
Ensanche Naco, Santo Domingo, Distrito
Nacional, República Dominicana

 809-566-3674

 fundacionreservas@gmail.com

 @fundacionreservas

 @FundReservas

DIRECCIÓN EDITORIAL
María Isabel Pérez Magluta

PRODUCCIÓN EDITORIAL
Aseret Roque Guerra
Laura Almansa Sánchez

TESTIMONIOS Y ESTILO
Elizabeth Suero Cristóforis
María Meléndez Martínez

CORRECCIÓN DE ESTILO
Aseret Roque Guerra

DISEÑO Y DIAGRAMACIÓN
Andrea del Pilar Melo Puentes

FOTOGRAFÍAS
Carolina Cabrera Ortiz

Impacto Ambiental Evitado

Para especificar la estimación de impresión y distribución de 100 ejemplares no realizados:

Papel no consumido:

 **25,45 Kgs**

Impacto estimado:

 **53.53 Kgs CO2eq**

NO emitidos a la atmósfera,
equivalente a

4



NO talados